

ENQUÊTE FLASH FNADEPA - RH ET FINANCES

Enquête menée en septembre 2024 auprès de 1 600 directeurs adhérents

#UrgenceGrandAge

LES VIEUX
MÉRITENT
MIEUX !

La FNADEPA a interrogé ses 1 600 adhérents pour dresser un état des lieux de la situation des établissements et services pour personnes âgées. L'enquête met en évidence l'accélération de la dégradation financière.

Malgré une légère amélioration, les difficultés des ressources humaines persistent, notamment en termes de recrutement et de fidélisation. Ces constats soulignent la nécessité de mettre en œuvre un plan d'action urgent et ambitieux pour faire face à cette situation critique.

264 structures ayant répondu :



75 %
Ehpad



14,4 %
résidences
autonomie



10,2 %
services
à domicile



0,4 %
résidences
services seniors

56,8 %

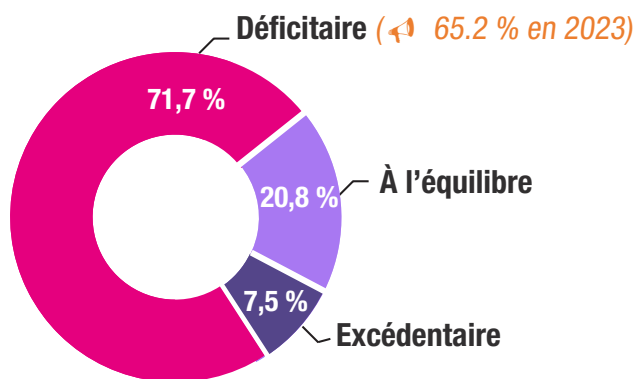
SECTEUR PUBLIC
(53% FPT et 3,8% FPH)

43,2 %

SECTEUR PRIVÉ
(41,7% privé associatif
1,5% privé commercial)

FINANCES : UNE AGGRAVATION

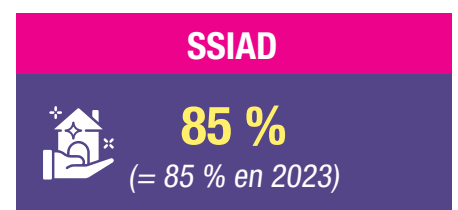
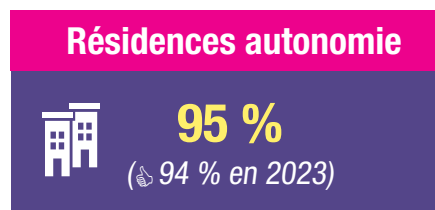
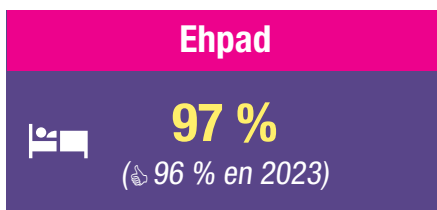
● Résultat prévisionnel des ESMS pour l'exercice 2024



Déficit moyen estimé : - 156 597 €

48 % des ESMS déclarent ne pas disposer de réserves de compensation suffisantes pour couvrir un éventuel déficit.

● Taux d'occupation moyen en 2024



Une demande d'accompagnement toujours aussi forte. Cependant, des freins apparaissent de plus en plus à l'admission de nouveaux résidents / usagers : structures non adaptées au regard du niveau accru de perte d'autonomie des demandeurs, nombre de personnels insuffisants, vétusté des installations et difficultés de remplissage des chambres doubles.

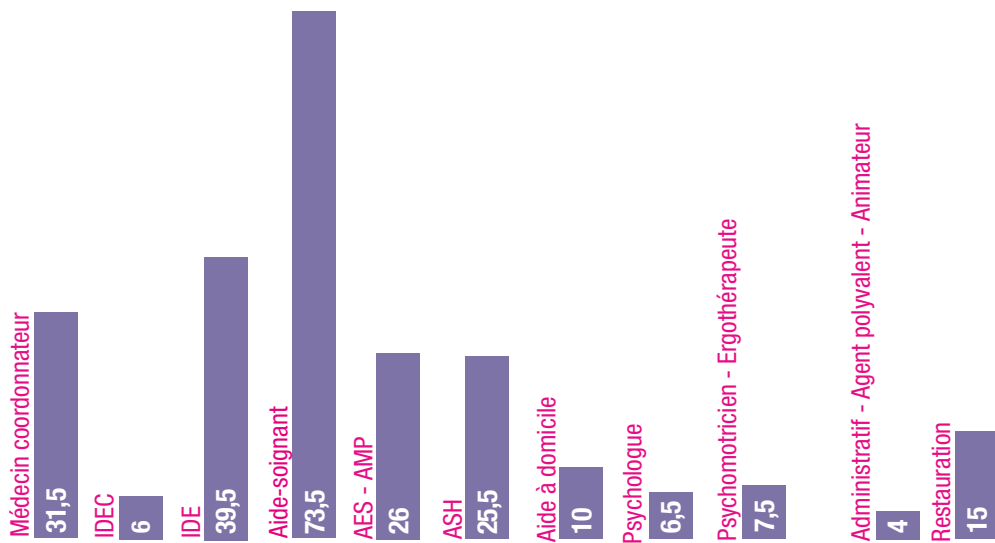
RH : DES DIFFICULTÉS TOUJOURS PRÉSENTES

● Pénurie de personnel

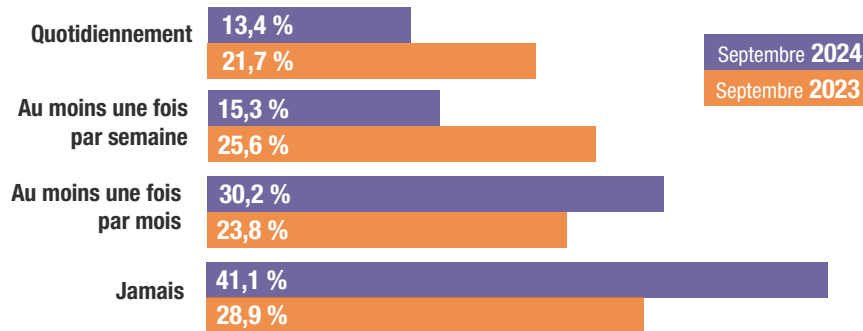
64 % des ESMS manquent de personnel. (👍 78 % en septembre 2023)

En moyenne, cela représente **2,7 ETP** vacants. (👍 3,9 ETP en septembre 2023)

● Personnel manquant en %



● Recours à l'intérim



En raison de la pénurie de personnel, **58,9 %** des ESMS font régulièrement appel à l'intérim.

(👍 71,1 % en septembre 2023)

● Qualité d'accompagnement des usagers

16 % des ESMS gèlent les entrées ou réduisent les plans d'aide et d'accompagnement faute de personnel. (👍 28,1 % en septembre 2023)

● Administratif et encadrement

65,3 % des ESMS estiment avoir besoin de personnels administratifs et/ou managers de proximité en plus pour faire face aux évolutions réglementaires (démarche HAS, contrôles, enquêtes diverses...) ce qui représente en moyenne 1,6 ETP.

60 % des directeurs envisagent de quitter leur métier à court ou moyen terme.
(📢 50 % en septembre 2023)

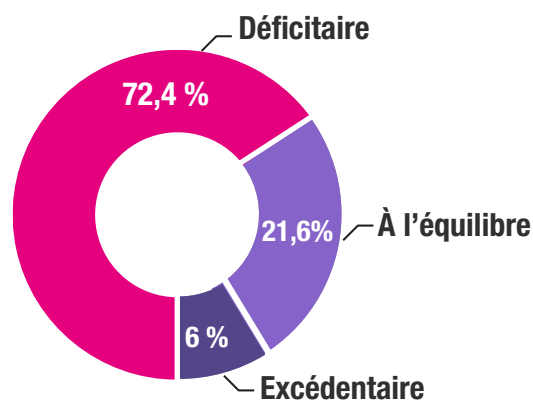


FOCUS - EHPAD

Déficit moyen estimé : - **181 967 €**

49 % déclarent ne pas disposer de réserves de compensation suffisantes pour couvrir un éventuel déficit.

13 % gèlent les entrées faute de personnel.

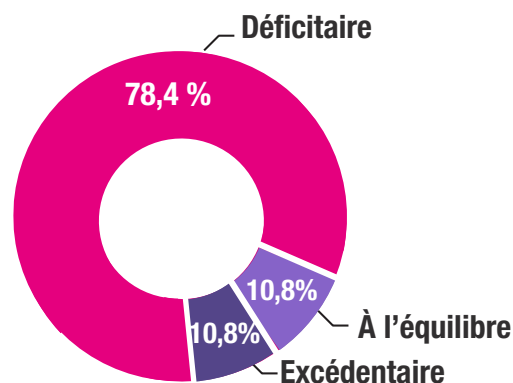


Résultat prévisionnel 2024

FOCUS - RÉSIDENCE AUTONOMIE

Déficit moyen estimé : - **52 577 €**

46 % déclarent ne pas disposer de réserves de compensation suffisantes pour couvrir un éventuel déficit.



Résultat prévisionnel 2024

ENQUÊTE FLASH FNADEPA - RH ET FINANCES

Enquête menée en septembre 2024 auprès de 1 600 directeurs adhérents

#UrgenceGrandAge

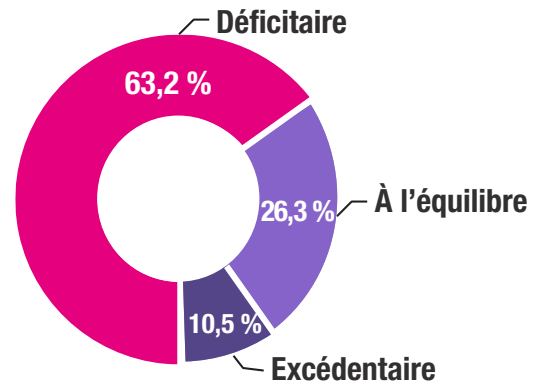
LES VIEUX
MÉRITENT
MIEUX !

FOCUS - SERVICE AUTONOMIE À DOMICILE

Déficit moyen estimé : - 92 273 €

42 % déclarent ne pas disposer de **réserves de compensation suffisantes** pour couvrir un éventuel déficit.

58 % réduisent des plans d'aide et d'accompagnement faute de personnel.



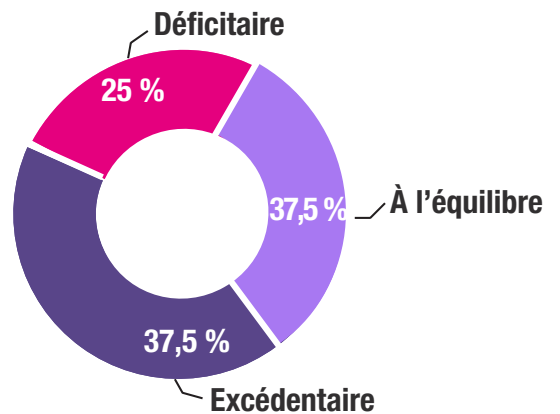
Résultat prévisionnel 2024

FOCUS - SSIAD

Déficit moyen estimé : - 110 000 €

12,5 % déclarent ne pas disposer de **réserves de compensation suffisantes** pour couvrir un éventuel déficit.

63 % réduisent les plans d'aide faute de personnel.



Résultat prévisionnel 2024

LA FNADEPA EN QUELQUES CHIFFRES

Plus de
1 600
adhérents



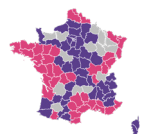
qui accompagnent dans leurs établissements ou services

120 000
personnes âgées



depuis
39 ans

dans + de
80
départements



Association loi 1901 créée en 1985, la FNADEPA est une Fédération nationale professionnelle qui regroupe des directeurs d'établissements et de services pour personnes âgées de tout statut : fonction publique territoriale et hospitalière, secteur associatif et secteur privé commercial. Elle est ainsi la tête de pont d'un réseau de près de 1 600 professionnels de terrain, rassemblés en associations départementales et régionales.